



Bureau National Catholique de l'Enfance du Togo (BNCE- Togo)  
07BP: 7271 Lomé- TOGO  
Tél: (00228) 22-22-38-34/90-22-60-08/99-52-75-15  
Fax: (00228) 22-22-38-94  
E-mail : alphonse.akakpo@bice.org

---

Rapport de vérification des dépenses dans le cadre d'un contrat de subvention  
Actions extérieures de l'Union Européenne

<Projet d'Appui à la promotion d'une justice restaurative pour enfants au Togo, contrat  
de subvention : < DCI-NSAPVD/2013/331-511 >

---

**RAPPORT D'OBSERVATIONS FACTUELLES DU BUREAU NATIONAL  
CATHOLIQUE DE L'ENFANCE DU TOGO (BNCE-TOGO)  
PERIODE DU 1<sup>er</sup> JANVIER 2014 AU 31 DECEMBRE 2015**

**RAPPORT DEFINITIF**

Lomé, février 2016



**SAFECO**  
1534, Bd de la Victoire Tokoin- Solidarité  
B.P. : 3893, Lomé - Togo  
Tél. (228) 22.21.85.21 / Fax : (228) 22.22.08.76  
E-mail : safeco@cafe.tg  
safecotg@gmail.com

## **TABLE DES MATIERES**

|                                                                  |    |
|------------------------------------------------------------------|----|
| RAPPORT D'OBSERVATIONS FACTUELLES.....                           | 3  |
| I. INFORMATIONS RELATIVES AU CONTRAT DE SUBVENTION.....          | 6  |
| II. PROCEDURES EXECUTEES ET OBSERVATIONS FACTUELLES.....         | 7  |
| ANNEXE 1 RAPPORT FINANCIER RELATIF AU CONTRAT DE SUBVENTION..... | 14 |
| ANNEXE 2 TERMES DE REFERENCE POUR UNE VERIFICATION DES DEPENSES. | 14 |

## RAPPORT D'OBSERVATIONS FACTUELLES

Délégation de l'Union Européenne

auprès de la République Togolaise,

Cité OUA, Lomé, BP1657

Lomé, le 12 février 2016

Mesdames/Messieurs,

Conformément aux termes de référence datés du 11 janvier 2016 que vous avez convenus avec nous, nous vous transmettons notre rapport d'observations factuelles relatif au rapport financier pour la période du 1er janvier 2014 au 31 décembre 2015 (annexe 1 du présent rapport). Vous avez demandé l'exécution de certaines procédures en relation avec votre rapport financier et le contrat de subvention financé par l'Union Européenne concernant le projet <Appui à la promotion d'une justice restaurative pour enfants au Togo>, contrat de subvention < **DCI-NSAPVD/2013/331-511** >

### Objectif

Notre mandat portait sur une vérification des dépenses consistant à exécuter certaines procédures convenues en ce qui concerne le rapport financier relatif au contrat de subvention passé entre vous et la Délégation de l'Union Européenne au Togo (l'administration contractante).

Notre objectif, dans le cadre de cette vérification des dépenses, était de mettre en œuvre certaines procédures que nous avons approuvées et de vous soumettre un rapport d'observations factuelles en relation avec les procédures exécutées.

### Normes et éthique

Nous avons exécuté notre mandat :

- dans le respect de la norme International Standard on Related Services (ISRS) 4400 Engagements to perform Agreed-upon Procedures Regarding Financial Information (Missions d'exécution de procédures convenues en matière d'information financière), éditée par l'International Federation of Accountants (IFAC),
- en conformité avec le Code of Ethics for Professional Accountants (Code d'éthique pour comptables professionnels), publié par l'IFAC. Bien que l'ISRS 4400 ne prévoie pas



l'indépendance comme critère pour les missions convenues, l'administration contractante impose à l'auditeur l'obligation de se conformer aux exigences d'indépendance du code d'éthique pour comptables professionnels.

## **Procédures exécutées**

Comme demandé, nous n'avons exécuté que les procédures énumérées à l'annexe 2A des termes de référence du mandat (voir annexe 2 du présent rapport).

Ces procédures ont été établies uniquement par l'administration contractante et ont été exécutées uniquement dans le but d'aider l'administration contractante à vérifier que les dépenses que vous avez déclarées dans le rapport financier annexé sont éligibles conformément aux termes et conditions du contrat de subvention.

Etant donné que les procédures exécutées par nos soins ne constituaient ni un audit ni un examen effectué conformément aux normes internationales d'audit ou applicables aux missions d'examen, nous ne fournissons aucune assurance concernant le rapport financier ci-annexé.

Si nous avons exécuté d'autres procédures, un contrôle des comptes ou un examen des états financiers du bénéficiaire en application des normes internationales d'audit, il n'est pas exclu que d'autres points auraient attiré notre attention et vous auraient été communiqués.

## **Sources d'information**

Le rapport présente les informations que vous nous avez fournies en réponse à des questions spécifiques ou que nous avons obtenues et déduites de vos comptes et relevés.

## **Observations factuelles**

Les dépenses qui font l'objet d'une vérification s'élèvent à **332 225,85 Euros** soit **217 925 871,89 F CFA** pour les deux années.

Le ratio de couverture des dépenses est de **93, 55 %**. Ce ratio représente le montant total des dépenses contrôlées par nos soins, exprimé en pourcentage du total des dépenses soumises à notre vérification qui s'élèvent à **355 125,98 Euro** soit **232 947 372.5 F CFA**. Ce dernier montant est égal au total des dépenses que vous avez déclarées dans le rapport financier.

Nous détaillons les observations factuelles qui résultent des procédures que nous avons exécutées au chapitre 2 du présent rapport.

## **Utilisation du présent rapport**

Le présent rapport n'a d'autre finalité que celle formulée dans l'objectif précisé ci-dessus.

Confidentiel et réservé à votre usage personnel, il a été établi dans le seul but que vous le soumettiez à l'administration contractante au titre des exigences définies à l'article 15 des conditions générales du contrat de subvention. Ce rapport ne peut être utilisé à d'autres fins que celles prévues ni communiqué à d'autres parties.

L'administration contractante n'est pas partie à l'accord (les termes de référence) conclu entre vous et nous et, par conséquent, nous n'avons pas de devoir de diligence à l'égard de l'administration contractante qui peut s'appuyer sur le présent rapport de vérification des dépenses à ses risques et à sa discrétion. L'administration contractante peut vérifier elle-même les procédures et observations que nous avons notifiées et tirer ses propres conclusions des observations factuelles que nous avons rapportées.

L'administration contractante ne peut transmettre le présent rapport qu'aux parties dûment habilitées à en prendre connaissance, en particulier l'Office européen de lutte antifraude et la Cour des comptes européenne.

Le présent rapport concerne exclusivement le rapport financier visé ci-dessus et ne s'étend à aucun de vos états financiers.

Dans l'attente de pouvoir vous présenter notre rapport, nous nous tenons à votre disposition pour fournir toute information ou assistance complémentaire que vous souhaiteriez obtenir. Veuillez agréer, Mesdames, Messieurs, l'expression de nos sincères salutations.

Fait à Lomé, le 29 février 2016

**Le Directeur Général de SAFECO,**



**Dr Adjémida Douato SOEDJEDE**

**Expert Comptable - Commissaire aux Comptes**

## I. INFORMATIONS RELATIVES AU CONTRAT DE SUBVENTION

Le Bureau National Catholique de l'Enfance du Togo, en abrégé BNCE-TOGO est une association de droit Togolais, apolitique et à but non lucratif, inspirée par la Charte du Bureau International Catholique de l'Enfance (BICE).

L'association est officiellement constituée le 26 mai 2012 et est régie par la loi du 1<sup>er</sup> juillet 1901 rendue applicable au Togo par le décret du 13 mars 1946 promulgué par arrêté du 08 avril 1946.

En effet, BNCE-TOGO est déclarée au Ministère de la l'Administration Territoriale et de la Décentralisation sous le récépissé n°1007/MATDCL-SG-DLPAP-DOCA, en date du 16 octobre 2012.

L'association BNCE-TOGO, a pour mission de promouvoir au Togo, la dignité des enfants et faire appliquer leurs droits en contribuant au renforcement d'un environnement protecteur et la culture de la bientraitance des enfants.

L'organisation a pour objet la croissance intégrale de tous les enfants, dans une perspective chrétienne. Il s'occupe avec une attention particulière des plus vulnérables.

L'action à mener s'intitule : « Appui à la promotion d'une justice restaurative pour enfants au Togo ». Elle vise, comme groupes cibles, les enfants en conflit avec la loi et privés de liberté et leur entourage familial, les acteurs de justice, les travailleurs sociaux et les professionnels des centres ouverts et fermés, les membres des communautés et de la société civile et enfin les journalistes des médias de proximité.

Le projet d'appui à la promotion d'une justice restaurative pour enfants au Togo a été mis en œuvre de janvier 2014 à décembre 2015 avec pour objectif général de « favoriser un environnement protecteur et la réinsertion scolaire, socio professionnelle et familiale des enfants en conflit avec la loi et privés de liberté au Togo par la promotion et la défense de leurs droits fondamentaux ».

L'objectif spécifique consiste à développer et promouvoir un système de justice juvénile conforme aux normes nationales, régionales et internationales au Togo.

Le coût global et la durée totale de l'action sont estimés à 361 773,36 Euros et 24 mois, respectivement.

Pour ce projet, la Délégation de l'Union Européenne avec laquelle le BNCE-TOGO a signé le contrat de subvention **DCI-NSAPVD/2013/331-511** s'engage à financer l'action à hauteur de 285 000 Euros, soit 78,78% du coût global pour la durée totale du projet qui a couru du 01 janvier 2014 au 31 décembre 2015.

Pour la période du 1<sup>er</sup> janvier 2014 au 31 décembre 2015 correspondant aux deux années d'exécution de l'action, le versement de préfinancement reçu de l'administration contractante est de 256 500 Euros. Le montant total de la demande de paiement s'élève à 28 500 Euros.

Le BNCE dispose, à cet effet, des organes structurés à savoir l'Assemblée Générale, le Conseil d'Administration, le Bureau du Conseil, et la Direction Exécutive qui œuvrent pour la réalisation de l'objectif fixé. Un commissaire aux comptes est également élu par l'assemblée générale pour assurer le contrôle interne des comptes du BNCE.

## **II. PROCEDURES EXECUTEES ET OBSERVATIONS FACTUELLES**

Nous avons exécuté les procédures spécifiques énumérées à l'annexe 2A des termes de référence pour une vérification des dépenses dans le cadre d'un contrat de subvention (TdR).

Ces procédures sont les suivantes :

1. procédures générales ;
2. procédures de vérification de la conformité des dépenses avec le budget et contrôle analytique ;
3. procédures de vérification des dépenses sélectionnées.

Nous avons appliqué les règles de sélection des dépenses ainsi que les principes et critères de couverture de la vérification, tels qu'ils sont établis à l'annexe 2B (section 3 et 4) des TdR relatifs à la vérification des dépenses.

Le total des dépenses que nous avons vérifiées s'élève à **332 225,85 Euros pour les deux années** et est résumé dans le tableau ci-dessous. Le ratio global de couverture des dépenses est de 100%.

| Rubriques                  |                                                                                                                                                                                                                                    | Dépenses déclarées en Euro |            | Dépenses Contrôlées en Euro |            | Total Dépenses Contrôlées en Euro pour les 2 années | % des dépenses couvertes |
|----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|------------|-----------------------------|------------|-----------------------------------------------------|--------------------------|
|                            |                                                                                                                                                                                                                                    | 1ère Année                 | 2ème Année | 1ère Année                  | 2ème Année |                                                     |                          |
| Ressources humaines        |                                                                                                                                                                                                                                    | 69 874,74                  | 75 149,72  | 69 874,74                   | 75 149,72  | 145 024,46                                          | 100                      |
| Voyage                     |                                                                                                                                                                                                                                    | 7 647                      | 4 700,86   | 7 647                       | 4 700,86   | 12 347,86                                           | 100                      |
| Equipements et fournitures |                                                                                                                                                                                                                                    | 14 608,57                  | 6 684,68   | 14 608,57                   | 6 684,68   | 21 293,25                                           | 100                      |
| Bureau local               |                                                                                                                                                                                                                                    | 23 858,80                  | 23 068,22  | 23 858,80                   | 23 068,22  | 46 927,02                                           | 100                      |
| Autres coûts, services     |                                                                                                                                                                                                                                    | 7 897,32                   | 18 524,05  | 7 897,32                    | 18 524,05  | 26 421,37                                           | 100                      |
| Autres                     | Gestion de cycle de projet                                                                                                                                                                                                         | 2 530                      | 1 614      | 2 530                       | 1 614      | 4 144,10                                            | 100                      |
|                            | Organiser 5 séminaires nationaux de formation et de renforcement des capacités sur le droit positif avec 50 acteurs de la justice et 67 travailleurs sociaux pour connaître et appliquer les dispositions de justice restauratrice | 9 715,69                   | 12 654     | 9 715,69                    | 12 654     | 22 370,12                                           | 100                      |
|                            | Appui psychologique spécifique apporté, sur demande du président du Tribunal aux enfants de Lomé                                                                                                                                   | 78,61                      | 445        | 78,61                       | 445        | 523,72                                              | 100                      |
|                            | Assistance juridique et judiciaire aux ECL aux enfants (90 enfants) l'établissement d'actes juridiques ; 30 jugement supplétif, transcription, 30 nationalité, 30 carte d'identité.                                                | 1 058,38                   | 502        | 1 058,38                    | 502        | 1 560,39                                            | 100                      |
|                            | Assistance juridique et judiciaire aux ECL à 300 enfants (les instructions et                                                                                                                                                      | 1 053,79                   | 1 144      | 1 053,79                    | 1 144      | 2 197,48                                            | 100                      |

|                                                                                                                                                                                                                                                                 |          |       |          |       |          |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------|----------|-------|----------|-----|
| audiences)                                                                                                                                                                                                                                                      |          |       |          |       |          |     |
| Réinsertion<br>familiale des<br>enfants                                                                                                                                                                                                                         | 127,37   | 307   | 127,37   | 307   | 433,95   | 100 |
| Réinsertion<br>institutionnelle                                                                                                                                                                                                                                 | 77,44    | 364   | 77,44    | 364   | 441,80   | 100 |
| Réinsertion<br>scolaire des enfants                                                                                                                                                                                                                             | 1 761,78 | 575   | 1 761,78 | 575   | 2 337,23 | 100 |
| Réinsertion<br>professionnelle<br>(tenue+d'roit<br>d'entrée+frais<br>formation)                                                                                                                                                                                 | 2 718,09 | 1 162 | 2 718,09 | 1 162 | 3 879,98 | 100 |
| Rencontres et<br>ateliers de<br>parentalité positive<br>entre l'enfant en<br>conflit avec la loi<br>et sa famille au<br>BNCE                                                                                                                                    | 364,81   | 677   | 364,81   | 677   | 1 041,53 | 100 |
| Rencontres et<br>ateliers de<br>parentalité dans les<br>2 centres<br>d'alternative à<br>l'emprisonnement<br>étatiques à Lomé et<br>d'Atakpamé pour<br>encourager les<br>parents à rendre<br>visite et à<br>s'impliquer dans le<br>projet de vie de<br>l'enfant. | 1 393,69 | 1 268 | 1 393,69 | 1 268 | 2 661,76 | 100 |
| Accompagner 7<br>observatoires dans<br>leurs actions de<br>prévention de la<br>violence, de<br>médiation des<br>conflits,<br>d'accompagnement<br>et de suivi des<br>ECL/EPL                                                                                     | 1 022,12 | 768   | 1 022,12 | 768   | 1 789,93 | 100 |
| Accompagner 15                                                                                                                                                                                                                                                  | 2 459,50 | 2 956 | 2 459,50 | 2 956 | 5 415,79 | 100 |

|                                                                                                                                                                |                   |                   |                   |                   |                   |            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------|
| comités locaux de protections des enfants dans leurs actions de prévention de la violence, de médiation des conflits, d'accompagnement et de suivi des ECL/EPL |                   |                   |                   |                   |                   |            |
| Capitaliser et diffuser les modules de formation éducatifs et professionnels pour les enfants en conflit avec la loi.                                          | 1 981,84          | 0                 | 1 981,84          | 0                 | 1 981,84          | 100        |
| Organiser, au niveau national, 1 table de concertation interinstitutionnelle et interdisciplinaire sur le cadre juridique de 2 jours avec 25 participants      | 3 433,72          | 0                 | 3 433,72          | 0                 | 3 433,72          | 100        |
| Organiser 1 forum local de mutualisation et de capitalisation des outils et bonnes pratiques en matière de justice restaurative                                | 3 146,20          | 0                 | 3 146,20          | 0                 | 3 146,20          | 100        |
| Organiser 1 session de renforcement de capacités des médias sur la justice restauratrice                                                                       | 0                 | 2 627             | 0                 | 2 627             | 2 627             | 100        |
| Organiser 2 campagnes d'information/sensibilisation                                                                                                            | 10 185,50         | 10 040            | 10 185,50         | 10 040            | 20 225,30         | 100        |
| <b>Totaux en Euro</b>                                                                                                                                          | <b>160 989,53</b> | <b>171 236,32</b> | <b>160 989,53</b> | <b>171 236,32</b> | <b>332 225,85</b> | <b>100</b> |

Nous avons contrôlé les dépenses sélectionnées, telles que présentées dans le tableau synthétique ci-dessus et nous avons exécuté, pour chaque poste de dépenses sélectionné, les procédures de vérification spécifiées aux points 3.1 à 3.7 des TdR applicables à la vérification des dépenses.

Nous notifions ci-dessous les observations factuelles qui résultent de ces procédures :

## **1. PROCEDURES GENRALES**

### **1.1. Termes et conditions du contrat de subvention**

Nous avons acquis une connaissance suffisante des termes et conditions de ce contrat de subvention, conformément aux lignes directrices de l'annexe 2B (section 2) des TdR.

Nous précisons que les copies du contrat de subvention et de ses annexes nous ont été fournies par le BNCE-TOGO. Nous avons aussi eu accès aux rapports financier et narratif conformément à l'article 2.1 des conditions générales.

### **1.2. Rapport financier relatif au contrat de subvention**

Nous avons vérifié le rapport financier relatif au contrat de subvention et nous attestons que le rapport financier, établi dans la langue du contrat de subvention, est conforme au modèle figurant à l'annexe VI du contrat de subvention et couvre la totalité de l'action. Il faut souligner qu'aucun transfert de propriété des équipements, véhicules et matériels n'a été fait au projet au cours de la période de mise en œuvre de l'action.

### **1.3. Règle de comptabilité et de tenue des comptes**

Après vérification de l'exécution de toutes les procédures spécifiques, nos observations sont les suivantes :

- le projet dispose d'un système de comptabilité à double entrée ;
- nous avons identifié et vérifié les comptes et dépenses relatifs à l'action sans difficulté ;
- les comptes présentés par le projet sont actualisés et précis ;
- le compte bancaire ouvert pour le projet étant un compte courant, aucun intérêt n'a été perçu, à la fin de l'année, sur les fonds versés par l'administration contractante.

#### **1.4. Comparaison entre le rapport financier et le système et les documents comptables du BNCE-TOGO**

Notre mission a procédé à la comparaison des informations contenues dans le rapport financier avec le système et les documents comptables tenus. Les observations que nous avons faites concernent celles illustrées au point 3.1 du présent rapport.

#### **1.5. Taux de change**

Les dépenses ont été faites en F CFA. Le taux de change est fixe. 1 € = 655,957 F CFA.

### **2. PROCEDURES DE VERIFICATION DE LA CONFORMITE DES DEPENSES AVEC LE BUDGET ET CONTROLE ANALYTIQUE**

#### **2.1. Budget du contrat de subvention**

Nous avons analysé toutes les rubriques de dépenses du rapport financier. Nous notons que le budget mentionné dans le rapport financier correspond à celui du contrat de subvention et toutes les dépenses encourues durant la période de mise en œuvre de l'action ont été budgétisées dans le contrat de subvention.

#### **2.2. Modification du budget du contrat de subvention**

Aucune modification n'a été apportée au budget du contrat de subvention.

### **3. PROCEDURES DE VERIFICATION DES DEPENSES SELECTIONNEES**

Nous avons signalé plus loin toutes les exceptions résultant des procédures de vérification spécifiées aux points 3.1 à 3.7 de l'annexe 2A des TdR relatifs à la vérification des dépenses, dans la mesure où ces procédures s'appliquaient au poste de dépenses sélectionnées.

Nous avons quantifié le montant des exceptions constatées et l'impact potentiel sur la contribution de l'UE, si la Délégation venait à déclarer inéligible le(s) poste(s) de dépenses concerné(s) (le cas échéant, en prenant en considération le pourcentage de financement de la Délégation et l'impact sur les dépenses indirectes (par exemple, coûts administratifs)).

Nous avons notifié toutes les exceptions observées, y compris dans les cas où nous ne pouvons pas quantifier leur montant et l'impact potentiel sur la contribution de l'UE.

### **3.1. Eligibilité des coûts**

Nous avons vérifié, pour chaque poste de dépenses sélectionné, les critères d'éligibilité établis pour la procédure 3.1 à l'annexe 2A des TdR relatifs à la vérification des dépenses.

Nous attestons que tous les critères relatifs à cette procédure ont été respectés.

Concernant les marchés passés durant la période de mise en œuvre de l'action, nous précisons que le seuil de 10 000 Euros n'a pas été atteint.

### **3.2. Eligibilité des coûts directs**

Après analyse de la nature des postes de dépenses sélectionnées, nous avons constaté que les dépenses enregistrées dans les rubriques des coûts directs sont effectivement couvertes par les coûts directs tels qu'ils sont définis à l'article 14.2 des conditions générales du contrat de subvention.

### **3.3. Provision pour imprévus**

La provision pour imprévus n'a pas été utilisée par le projet.

### **3.4. Coûts administratifs**

Le plafond de taux fixé à 7% du total des coûts éligibles directs de l'action est respecté.

### **3.5. Apport en nature**

Le rapport financier ne comprend pas d'apports en nature.

### **3.6. Coûts non éligibles**

Après vérification, la mission d'audit a constaté que pour tous les postes sélectionnés, les dépenses relatives sont toutes éligibles. Aussi, aucune dépense n'a inclus la TVA ou autres taxes.

### **3.7. Recettes de l'action**

Les recettes de l'action sont constituées du financement de l'Union Européenne/du FED à raison de 78,78% du coût total éligible estimé de l'action et de la contribution financière du demandeur (BNCE-TOGO et autres partenaires) soit 21,22% du coût total de l'action.

Ces recettes ont été attribuées à l'action et déclarées dans le rapport financier.

## **ANNEXES**

**ANNEXE 1 : RAPPORT FINANCIER RELATIF AU CONTRAT DE SUBVENTION**

Contrat n° DCI-NSAPVD/2013/331-S11  
Période d'exécution du contrat: 01-01-2014 au 31-12-2015

Rapport financier final:  
période : 01-01-2014 au 31-12-2015

| Rapport financier final:<br>période : 01-01-2014 au 31-12-2015                                                                              | Période d'exécution du contrat: 01-01-2014 au 31-12-2015 |       |                       |                                      |                                  |                                                                              |                                                                |                                                              |                                                     |                                                                                              |                                                                                                  |                                                                                                |                                                                          |                                                                                                                                         |                                |                                                                                                                  |                                     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-------|-----------------------|--------------------------------------|----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
|                                                                                                                                             | Budget prévu au contrat/avenant                          |       |                       |                                      | Réallocatio<br>ns                | Dépenses effectivement encourues                                             |                                                                |                                                              |                                                     |                                                                                              |                                                                                                  |                                                                                                |                                                                          | Variations par rapport au budget initial<br>ou tel que modifié par avenant                                                              |                                |                                                                                                                  |                                     |
|                                                                                                                                             | Dépenses                                                 | Unité | # d'unités<br><br>(a) | Coût unitaire<br>(en EUR)<br><br>(b) | Coûts<br>(en EUR)<br><br>(a)*(b) | réallocation<br>autorisée<br>(article 9.2<br>des<br>conditions<br>générales) | Par devise<br>Nom de la devise n°1<br>2015<br><br>T=1,0655,957 |                                                              |                                                     |                                                                                              | Total pour la période en                                                                         |                                                                                                | Coûts<br>cumulatifs<br>(avant présent<br>rapport)<br>(en EUR)<br><br>(i) | Coûts<br>cumulatifs<br>(depuis le début<br>d'exécution du<br>contrat jusqu'au<br>présent rapport<br>inclus )<br>(en EUR)<br><br>(h)+(i) | En valeur<br>absolue en<br>EUR | En %                                                                                                             | Explication pour<br>toute variation |
|                                                                                                                                             |                                                          |       |                       |                                      |                                  |                                                                              | # d'unités<br><br>(d <sub>1</sub> )                            | Coût unitaire<br>(en devise<br>n°1)<br><br>(e <sub>1</sub> ) | Coût total<br>(en devise n°1)<br><br>(f1)=(d1)*(e1) | Coût total<br>(en EUR)<br><br>(g <sub>1</sub> )=<br>(f <sub>1</sub> )*(T=rate <sub>1</sub> ) | # total<br>d'unités pour<br>toutes les<br>devises<br><br>Sum (d <sub>1</sub> ...d <sub>n</sub> ) | Coût total de<br>la période<br>(en EUR)<br><br>(h)=<br>Sum (g <sub>1</sub> ...g <sub>n</sub> ) |                                                                          |                                                                                                                                         |                                |                                                                                                                  |                                     |
| 1. Ressources humaines                                                                                                                      |                                                          |       |                       |                                      |                                  |                                                                              |                                                                |                                                              |                                                     |                                                                                              |                                                                                                  |                                                                                                |                                                                          |                                                                                                                                         |                                |                                                                                                                  |                                     |
| 1.1 Salaires (montants bruts incluant les charges de sécurité sociale et les autres coûts correspondants, personnel local)                  |                                                          |       |                       |                                      |                                  |                                                                              |                                                                |                                                              |                                                     |                                                                                              |                                                                                                  |                                                                                                |                                                                          |                                                                                                                                         |                                |                                                                                                                  |                                     |
| 1.1.1 Technique                                                                                                                             | Par mois                                                 |       |                       |                                      |                                  |                                                                              |                                                                |                                                              |                                                     |                                                                                              |                                                                                                  |                                                                                                |                                                                          |                                                                                                                                         |                                |                                                                                                                  |                                     |
| 1.1.1.1 Directeur exécutif (01): 75%                                                                                                        | Par mois                                                 | 19,5  | 900,00                | 17 550,00                            |                                  | 9,75                                                                         | 590 361                                                        | 5 756 023                                                    | 8 775,00                                            | 9,75                                                                                         | 8 775,00                                                                                         | 8 775,00                                                                                       | 17 550,00                                                                | 0,00                                                                                                                                    | 0,00%                          |                                                                                                                  |                                     |
| 1.1.1.2 Chargé du projet(01): 100%                                                                                                          | Par mois                                                 | 24    | 560,00                | 13 440,00                            |                                  | 12,00                                                                        | 367 336                                                        | 4 408 031                                                    | 6 720,25                                            | 12,00                                                                                        | 6 720,25                                                                                         | 6 728,45                                                                                       | 13 448,70                                                                | -8,70                                                                                                                                   | -0,06%                         | Arrondie entre<br>FCFA et l'EURO                                                                                 |                                     |
| 1.1.1.3 Assistante juridique (01): 100%                                                                                                     | Par mois                                                 | 24    | 460,00                | 11 040,00                            |                                  | 12,00                                                                        | 301 740                                                        | 3 620 883                                                    | 5 520,66                                            | 12,00                                                                                        | 5 520,66                                                                                         | 5 516,95                                                                                       | 11 037,62                                                                | 2,38                                                                                                                                    | 0,02%                          | Arrondie entre<br>FCFA et l'EURO                                                                                 |                                     |
| 1.1.1.4 Animateurs (03) 100%                                                                                                                | Par mois                                                 | 72    | 350,00                | 25 200,00                            |                                  | 36,00                                                                        | 229 585                                                        | 8 265 058                                                    | 12 601,39                                           | 36,00                                                                                        | 12 601,39                                                                                        | 12 595,56                                                                                      | 25 196,95                                                                | 3,05                                                                                                                                    | 0,01%                          | Arrondie entre<br>FCFA et l'EURO                                                                                 |                                     |
| 1.1.1.5 Animateurs volontaires (03) 100%                                                                                                    | Par mois                                                 | 72    | 120,00                | 8 640,00                             |                                  | 36,00                                                                        | 78 715                                                         | 2 833 734                                                    | 4 326,33                                            | 36,00                                                                                        | 4 326,33                                                                                         | 4 306,85                                                                                       | 8 633,18                                                                 | 6,82                                                                                                                                    | 0,08%                          | Arrondie entre<br>FCFA et l'EURO                                                                                 |                                     |
| 1.1.2 Administratif/ personnel de soutien                                                                                                   |                                                          |       |                       | 0,00                                 |                                  |                                                                              |                                                                | 0                                                            |                                                     |                                                                                              | 0,00                                                                                             | 0,00                                                                                           | 0,00                                                                     | 0,00                                                                                                                                    | 0,00%                          |                                                                                                                  |                                     |
| 1.1.2.1 comptable (01) 75 %                                                                                                                 | Par mois                                                 | 19,5  | 520,00                | 10 140,00                            |                                  | 9,75                                                                         | 341 098                                                        | 3 325 702                                                    | 5 070,00                                            | 9,75                                                                                         | 5 070,00                                                                                         | 5 071,30                                                                                       | 10 141,30                                                                | -1,30                                                                                                                                   | -0,01%                         | Arrondie entre<br>FCFA et l'EURO                                                                                 |                                     |
| 1.1.2.2 Secrétaire caissière (01) 75 %                                                                                                      | Par mois                                                 | 19,5  | 460,00                | 8 970,00                             |                                  | 9,75                                                                         | 301 740                                                        | 2 941 967                                                    | 4 485,00                                            | 9,75                                                                                         | 4 485,00                                                                                         | 4 484,79                                                                                       | 8 969,79                                                                 | 0,21                                                                                                                                    | 0,00%                          |                                                                                                                  |                                     |
| 1.1.2.3 Chauffeur (01): 75 %                                                                                                                | Par mois                                                 | 19,5  | 250,00                | 4 875,00                             |                                  | 9,75                                                                         | 163 989                                                        | 1 598 895                                                    | 2 403,47                                            | 9,75                                                                                         | 2 403,47                                                                                         | 2 403,47                                                                                       | 4 806,94                                                                 | 68,06                                                                                                                                   | 1,40%                          | Cumul des arrondis<br>entre le FCFA et<br>l'EURO                                                                 |                                     |
| 1.1.2.4 Gardien (01): 75 %                                                                                                                  | Par mois                                                 | 19,5  | 160,00                | 3 120,00                             |                                  | 9,75                                                                         | 104 953                                                        | 1 023 293                                                    | 1 559,75                                            | 9,75                                                                                         | 1 559,75                                                                                         | 1 559,75                                                                                       | 3 119,51                                                                 | 0,49                                                                                                                                    | 0,02%                          | Arrondie entre<br>FCFA et l'EURO                                                                                 |                                     |
| 1.1.3 Honoraires                                                                                                                            |                                                          |       |                       |                                      |                                  |                                                                              |                                                                |                                                              |                                                     |                                                                                              | 0,00                                                                                             | 0,00                                                                                           | 0,00                                                                     | 0,00                                                                                                                                    |                                |                                                                                                                  |                                     |
| 1.1.3.1 Avocat                                                                                                                              | par trim                                                 | 8     | 1 000,00              | 8 000,00                             |                                  | 1,00                                                                         | 200 000                                                        | 200 000                                                      | 304,90                                              | 1,00                                                                                         | 304,90                                                                                           | 152,45                                                                                         | 457,35                                                                   | 7 542,65                                                                                                                                | 94,28%                         | il ya pas eu<br>beaucoup d'affaire<br>porté au tribunal<br>d'où on a pas eu<br>recours au service<br>d'un avocat |                                     |
| 1.2 Salaires (montants bruts incluant les charges de sécurité sociale et les autres coûts correspondants, personnel expatrié/international) | Par mois                                                 |       |                       |                                      |                                  |                                                                              |                                                                |                                                              |                                                     |                                                                                              | 0,00                                                                                             | 0,00                                                                                           | 0,00                                                                     | 0,00                                                                                                                                    |                                |                                                                                                                  |                                     |
| 1.2.1 Personnel d'appui du Bice 15 %                                                                                                        | Par mois                                                 | 3,9   | 6 000,00              | 23 400,00                            |                                  | 1,95                                                                         | 3 935 742                                                      | 7 674 697                                                    | 11 700,00                                           | 1,95                                                                                         | 11 700,00                                                                                        | 11 700,00                                                                                      | 23 400,00                                                                | 0,00                                                                                                                                    | 0,00%                          |                                                                                                                  |                                     |
| 1.3 Per diems pour missions/voyages                                                                                                         |                                                          |       |                       | 0,00                                 |                                  |                                                                              |                                                                |                                                              |                                                     |                                                                                              | 0,00                                                                                             | 0                                                                                              | 0,00                                                                     | 0,00                                                                                                                                    | 0,00                           |                                                                                                                  |                                     |

|                                                   |          |     |       |           |        |           |            |           |     |           |           |            |           |        |                                                                                                                                                                                                                                              |
|---------------------------------------------------|----------|-----|-------|-----------|--------|-----------|------------|-----------|-----|-----------|-----------|------------|-----------|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.3.1 A l'étranger (personnel affecté à l'Action) | Per diem | 12  | 70,00 | 840,00    | 2,00   | 175 000   | 350 000    | 533,57    | 2   | 533,57    | 351       | 884,20     | -44,20    | -5,26% | Prise en charge du DE lors de ses missions à Genève pour assister au congrès mondial sur le justice juvénile et à Abidjan pour l'évaluation du projet Enfants Sans Barreaux de l'AFD qui Cofiance ce projet                                  |
| 1.3.2 Sur place (personnel affecté à l'Action)    | Per diem | 960 | 13,00 | 12 480,00 | 500,00 | 12 397    | 6 198 500  | 9 449,40  | 500 | 9 449,40  | 4 080     | 13 528,94  | -1 048,94 | -8,40% | C'est due aux indemnités payées à la sœur chargée de l'infirmerie qui intervient sur le projet pour consulter périodiquement les enfants de la Brigade Pour Mineurs de Lomé et ceux de la rue qui risquent de rentrer en contact avec la loi |
| 1.3.3 Commissaires aux comptes                    | Per diem | 10  | 45,00 | 450,00    | 0,00   | 0         | 0          | 0,00      | 0   | 0,00      | 450       | 449,99     | 0,01      | 0,00%  |                                                                                                                                                                                                                                              |
| 1.3.4 Personnel affecté à l'action à Bruxelles    | Per diem | 40  | 85,00 | 3 400,00  | 20,00  | 55 756    | 1 115 127  | 1 700,00  | 20  | 1 700,00  | 1 700     | 3 399,99   | 0,01      | 0,00%  |                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Sous-total Ressources humaines</b>             |          |     |       | 151 545   | 670    | 6 858 413 | 49 311 910 | 75 149,72 | 670 | 75 149,72 | 69 874,74 | 145 024,46 | 6 520,54  | 4,30%  |                                                                                                                                                                                                                                              |

*M*

|                                                                                                                                                                     |              |        |          |           |  |          |         |           |          |          |          |          |           |          |        |                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------|----------|-----------|--|----------|---------|-----------|----------|----------|----------|----------|-----------|----------|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2.Voyages                                                                                                                                                           |              |        |          |           |  |          |         |           |          |          |          |          |           |          |        |                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 2.1.1 Voyages internationaux                                                                                                                                        | Par vol      | 4      | 1 000,00 | 4 000,00  |  | 2,00     | 321 920 | 643 840   | 981,53   | 2,00     | 981,53   | 2 070    | 3 051,64  | 948,36   | 23,71% | il y a eu que 3 voyage au lieu de quatre prévu                                                                                                                                                                                                                       |
| 2.1.2 Visite de terrain et forum à Cotonou                                                                                                                          | Par voyage   | 1      | 300,00   | 300,00    |  | 2,00     | 55 095  | 110 190   | 167,98   | 2,00     | 167,98   | 93       | 260,73    | 39,27    | 13,09% | réduction de nombre de jour                                                                                                                                                                                                                                          |
| 2.2. Trajets locaux                                                                                                                                                 |              |        |          | 0,00      |  |          |         |           |          |          |          | 0        | 0,00      | 0,00     |        |                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 2.2.1 Transports en commun visites d'observations de l'équipe du BNCE et des observatoires / régions maritime: Tsévié, vogan, Aného par mois (3000fcfa/localité)    | Par mois     | 24     | 13,72    | 329,29    |  | 12,00    | 12 042  | 144 504   | 220,29   | 12,00    | 220,29   | 111      | 331,00    | -1,72    | -0,52% | variation des prix de transport d'une localité à une autre due parfois au mauvais état des routes et au manque de voitures sur les tronçons d'où la nécessité de prendre les taxis motos qui sont plus coûteux.                                                      |
| 2.2.2 Carburant visites d'observations BNCE et observatoires/région de la Kara (Kara, Bassar, Bafilo, Guérin kounka, Pagouda, ) - 15l au 100 (980Km*15)/100*24 mois | Par litre    | 3528   | 0,91     | 3 200,15  |  | 1,00     | 30 000  | 30 000    | 45,73    | 1,00     | 45,73    | 1 135    | 1 180,26  | 2 019,89 | 63,12% | non réalisation de visites d'observation dans les prisons et unités de police et gendarmerie en année 2 du projet. Cette tâche a été confiée aux membres des observatoires de la région de la Kara et à la structure partenaire de mise en œuvre du projet (CREUSET) |
| 2.2.3 Carburant visites d'observations du BNCE et des observatoires / Notsé et Atakpamé 15l au 100km (328Km*15)/100*24 mois                                         | Par litre    | 1180,8 | 0,91     | 1 071,07  |  | 621,00   | 592     | 367 632   | 560,44   | 621,00   | 560,44   | 531      | 1 091,04  | -19,97   | -1,86% | Augmentation de la quantité du carburant due au vieillissement du matériel roulant                                                                                                                                                                                   |
| 2.2.4 Carburant moto suivi des enfants par CP,Animateurs, Assistant juridique Lomé (8 litre/semaine *4*4pers)*24mois                                                | Par litre    | 3072   | 0,91     | 2 786,52  |  | 1 136,45 | 592     | 672 778   | 1 025,65 | 1 136,45 | 1 025,65 | 1 811    | 2 836,74  | -50,22   | -1,80% | variation des prix de transport d'une localité à une autre due parfois au mauvais état des routes et au manque de voitures sur les tronçons d'où la nécessité de prendre les taxis motos qui sont plus coûteux.                                                      |
| 2.2.5 Carburant moto suivi des enfants par Animateur d'Atakpamé (11littres/semaine)*4*24 mois *1 pers                                                               | Par litre    | 1056   | 0,91     | 957,87    |  | 566,91   | 592     | 335 611   | 511,63   | 566,91   | 511,63   | 458      | 969,60    | -11,73   | -1,22% | variation des prix de transport d'une localité à une autre due parfois au mauvais état des routes et au manque de voitures sur les tronçons d'où la nécessité de prendre les taxis motos qui sont plus coûteux.                                                      |
| 2.2.6 Carburant pour les trajets locaux de coordination et de suivi (120 l/mois)                                                                                    | Par mois     | 24     | 109,20   | 2 620,80  |  | 1 315,91 | 592     | 779 019   | 1 187,61 | 1 315,91 | 1 187,61 | 1 439    | 2 626,84  | -6,04    | -0,23% | Cumul des arrondies entre le FCFA et l'EURO                                                                                                                                                                                                                          |
| Sous-total Voyages                                                                                                                                                  |              |        |          | 15 265,70 |  | 3 657    | 421 425 | 3 083 574 | 4 700,86 | 3 657    | 4 700,86 | 7 647,00 | 12 347,86 | 2 917,84 | 0,94   |                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 3. Equipement et fournitures                                                                                                                                        |              |        |          |           |  |          |         |           |          |          |          |          |           |          |        |                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 3.1 Achat ou location de véhicules                                                                                                                                  | Par véhicule |        |          |           |  |          |         |           |          |          |          |          |           |          |        |                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 3.2 Mobilier, matériel d'ordinateur                                                                                                                                 |              |        |          |           |  |          |         |           |          |          |          |          |           |          |        |                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 3.2.1 Achat d'ordinateurs (4 ordinateurs portables et une unité centrale)                                                                                           | Par pièces   | 5      | 762,25   | 3 811,23  |  |          |         |           |          |          |          | 3 845    | 3 844,76  | -33,54   | -0,88% | variation due au prix d'installation des logiciels sur les ordinateurs achetés                                                                                                                                                                                       |
| 3.2.2 Imprimante                                                                                                                                                    | Par pièces   | 2      | 457,35   | 914,69    |  |          |         |           |          |          |          | 915      | 914,69    | 0,00     | 0,00%  |                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 3.2.3 Onduleurs                                                                                                                                                     | Par pièces   | 3      | 160,07   | 480,21    |  |          |         |           |          |          |          | 480      | 480,21    | 0,00     | 0,00%  |                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 3.2.4 Disques durs externes                                                                                                                                         | Par pièces   | 3      | 121,96   | 365,88    |  |          |         |           |          |          |          | 366      | 365,88    | 0,00     | 0,00%  |                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 3.3 Machines, outils etc.                                                                                                                                           |              |        |          |           |  |          |         |           |          |          |          | 0        | 0,00      | 0,00     |        |                                                                                                                                                                                                                                                                      |

|                                                                     |            |   |          |           |  |      |              |              |          |      |          |           |           |         |        |                                                                                                             |
|---------------------------------------------------------------------|------------|---|----------|-----------|--|------|--------------|--------------|----------|------|----------|-----------|-----------|---------|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3.3.1 Groupe électrogène                                            | Par pièces | 1 | 3 048,98 | 3 048,98  |  | 2,00 | 1 012 150    | 2 024 300    | 3 086,03 | 2,00 | 3 086,03 | 0         | 3 086,03  | -37,05  | -1,21% | Augmentation due aux frais d'installation des groupes électrogènes (Achat matériels d'installation)         |
| 3.3.2 Photocopieur                                                  | Par pièces | 1 | 2 286,74 | 2 286,74  |  |      |              | 0            |          |      | 0,00     | 2 287     | 2 286,74  | 0,00    | 0,00%  |                                                                                                             |
| 3.3.3 Vidéo projecteur                                              | Par pièces | 2 | 609,80   | 1 219,59  |  |      |              | 0            |          |      | 0,00     | 1 278     | 1 277,68  | -58,08  | -4,76% | Augmentation de la quantité achetée (02 achetés au lieu d'un prévu dans le projet)                          |
| 3.3.4 Appareil photo                                                | Par pièces | 1 | 304,90   | 304,90    |  |      |              | 0            |          |      | 0,00     | 258       | 258,02    | 46,88   | 15,38% | Réduction accordée du à l'achat de 2 vidéo projecteurs.                                                     |
| 3.4 Pièces détachées/matériel pour machines, outils et consommables | Par trim   | 8 | 700,00   | 5 600,00  |  | 4,00 | 514 035      | 2 056 140    | 3 134,57 | 4,00 | 3 134,57 | 2 477     | 5 611,34  | -11,34  | -0,20% | Cumul des arrondis entre le F CFA et l'EURO                                                                 |
| 3.5 Autre (préciser)                                                |            |   |          |           |  |      |              | 0            |          |      | 0,00     | 0         | 0,00      | 0,00    |        |                                                                                                             |
| 3.5.1 Logiciel de comptabilité SAGE                                 | Pièce      | 1 | 1 500,00 | 1 500,00  |  |      |              |              |          |      | 0,00     | 1 500     | 1 500,10  | -0,10   | -0,01% | Cumul des arrondis entre le F CFA et l'EURO                                                                 |
| 3.5.2 Police d'assurance pour le bureau et les équipements          | Par an     | 2 | 762,25   | 1 524,49  |  | 1,00 | 304 419      | 304 419      | 464,08   | 1,00 | 464,08   | 1 204     | 1 667,80  | -143,31 | -9,40% | Augmentation due à l'incorporation d'autres prestations et au vieillissement de matériels roulants assurés. |
| Sous-total équipement et fournitures                                |            |   |          | 21 056,71 |  | 7,00 | 1 830 604,00 | 4 384 859,00 | 6 684,68 | 7,00 | 6 684,68 | 14 608,57 | 21 293,25 | -236,54 | -0,01  |                                                                                                             |

|                                                                     |                |    |          |                  |  |              |                  |                   |                  |              |                  |                  |                  |                  |              |
|---------------------------------------------------------------------|----------------|----|----------|------------------|--|--------------|------------------|-------------------|------------------|--------------|------------------|------------------|------------------|------------------|--------------|
| <b>4. Bureau local</b>                                              |                |    |          |                  |  |              |                  |                   |                  |              |                  |                  |                  |                  |              |
| 4.1 Coût du/des véhicules                                           | Par mois       | 24 | 400,00   | 9 600,00         |  | 12,00        | 396 371          | 4 756 452         | 7 251,17         | 12,00        | 7 251,17         | 2 349            | 9 600,08         | -0,08            | 0,00%        |
| 4.2 Location de bureaux                                             | Par mois       | 24 | 686,02   | 16 464,49        |  | 10,00        | 500 000          | 5 000 000         | 7 622,45         | 10,00        | 7 622,45         | 12 978           | 20 600,05        | -4 135,56        | -25,12%      |
| 4.2.1 Frais d'entretien des bureaux                                 | Par mois       | 24 | 160,07   | 3 841,72         |  | 12,00        | 119 333          | 1 431 996         | 2 183,07         | 12,00        | 2 183,07         | 1 910            | 4 093,26         | -251,54          | -6,55%       |
| 4.3 Consommables - fournitures de bureau                            | Par trimestre  | 8  | 228,67   | 1 829,39         |  | 4,00         | 161 375          | 645 500           | 984,06           | 4,00         | 984,06           | 1 248            | 2 232,15         | -402,76          | -22,02%      |
| 4.3.1 Produits d'entretien                                          | Par trimestre  | 8  | 75,00    | 600,00           |  | 4,00         | 71 150           | 284 600           | 433,87           | 4,00         | 433,87           | 565              | 999,00           | -399,00          | -66,50%      |
| 4.4 Autres services (tél/fax, électricité/chauffage, maintenance, ) | Par mois       | 24 | 396,37   | 9 512,82         |  | 12,00        | 251 100          | 3 013 200         | 4 593,60         | 12,00        | 4 593,60         | 4 809            | 9 402,48         | 110,34           | 1,16%        |
| <b>Sous-total Bureau local</b>                                      |                |    |          | <b>41 848,42</b> |  | <b>54,00</b> | <b>1 499 329</b> | <b>15 131 748</b> | <b>23 068,22</b> | <b>54,00</b> | <b>23 068,22</b> | <b>23 858,80</b> | <b>46 927,02</b> | <b>-5 078,60</b> | <b>-1,19</b> |
| <b>5. Autres coûts, services</b>                                    |                |    |          |                  |  |              |                  |                   |                  |              |                  |                  |                  |                  |              |
| 5.1 Publications                                                    |                |    |          |                  |  |              |                  |                   |                  |              |                  |                  |                  |                  |              |
| 5.2 Etudes, recherche                                               |                |    |          |                  |  |              |                  |                   |                  |              |                  |                  |                  |                  |              |
| 5.2.1 Consultants études de droit (2)                               | an             | 1  | 3 048,98 | 3 048,98         |  | 1,00         | 520 000          | 520 000           | 792,73           | 1,00         | 792,73           | 2 108            | 2 901,10         | 147,88           | 4,85%        |
| 5.3 Coûts de vérification                                           | Par an         | 1  | 5 000,00 | 5 000,00         |  | 1,00         | 3 279 785        | 3 279 785         | 5 000,00         | 1,00         | 5 000,00         | 0                | 5 000,00         | 0,00             | 0,00%        |
| 5.4 Coûts d'évaluation à mis parcours                               | Par évaluation | 1  | 1 500,00 | 1 500,00         |  | 0,00         |                  |                   |                  |              |                  | 1 599            | 1 599,19         | -99,19           | -6,61%       |
| 5.4.1 Coûts d'évaluation                                            | Par évaluation | 1  | 5 000,00 | 5 000,00         |  | 2,00         | 2 176 267        | 4 352 534         | 6 635,40         | 1,00         | 6 635,40         | 0                | 6 635,40         | -1 635,40        | -32,71%      |
| 5.5 Traduction, interprètes                                         |                |    |          |                  |  |              |                  |                   |                  |              |                  | 0                | 0,00             | 0,00             |              |
| 5.6 Services financiers (coûts de garantie bancaire, etc)           | Par mois       | 24 | 12,20    | 292,70           |  | 12,00        | 5 992            | 71 900            | 109,61           | 12,00        | 109,61           | 51               | 160,83           | 131,87           | 45,05%       |

|                                                                                    |             |      |          |           |  |          |           |            |           |          |           |          |           |           |         |                                                                                                                                                                                     |
|------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------|----------|-----------|--|----------|-----------|------------|-----------|----------|-----------|----------|-----------|-----------|---------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 5.7 Coûts des conférences/séminaires <sup>9</sup>                                  |             |      |          |           |  |          |           |            |           |          | 0         | 0,00     | 0,00      |           |         |                                                                                                                                                                                     |
| 5.8 Actions de visibilité <sup>10</sup>                                            |             |      |          |           |  |          |           |            |           |          | 0         | 0,00     | 0,00      |           |         |                                                                                                                                                                                     |
| 5.8.1 Site web, (0,5H/J *7*152,45=533,57)<br>)+ hébergement+ connexion + formation | Par site    | 1    | 1 524,49 | 1 524,49  |  | 1,00     | 516 760   | 516 760    | 787,80    | 1,00     | 787,80    | 910      | 1 697,46  | -172,97   | -11,35% | Augmentation due à la formule de souscription à internet pour permettre d'avoir une connexion plus fluide.                                                                          |
| 5.8.2 T-shirt                                                                      | Par pièce   | 500  | 3,05     | 1 524,49  |  | 300,00   | 2 250     | 675 000    | 1 029,03  | 300,00   | 1 029,03  | 953      | 1 981,84  | -457,35   | -30,00% | Augmentation de la quantité prévue du au nombre de bénéficiaire pour permettre une plus grande visibilité et à la sous estimation du coût unitaire à la conception du projet.       |
| 5.8.3 Porte clé                                                                    | Par pièce   | 1000 | 0,76     | 762,25    |  | 500,00   | 400       | 200 000    | 304,90    | 500,00   | 304,90    | 229      | 533,57    | 228,67    | 30,00%  | surestimation de la ligne à la conception du projet                                                                                                                                 |
| 5.8.4 Journée portes ouvertes et visite de presse                                  | Par journée | 1    | 1 220,00 | 1 220,00  |  | 1,00     | 950 000   | 950 000    | 1 448,27  | 1,00     | 1 448,27  | 175      | 1 623,58  | -403,58   | -33,08% | Augmentation due à la location du stand lors de la journée de l'Europe et à la participation à l'organisation de concert de solidarité en faveur des enfants en conflit avec la loi |
| 5.8.5 Calendriers                                                                  | Par pièce   | 1800 | 2,00     | 3 600,00  |  | 1 000,00 | 1 300     | 1 300 000  | 1 981,84  | 1 000,00 | 1 981,84  | 1 300    | 3 282,23  | 317,77    | 8,83%   | Commande d'un nombre inférieur au nombre prévu à la conception du projet                                                                                                            |
| 5.8.6 Bannières                                                                    | Par pièce   | 20   | 38,11    | 762,25    |  | 6,00     | 47 500    | 285 000    | 434,48    | 6,00     | 434,48    | 572      | 1 006,16  | -243,92   | -32,00% | Sous estimation de l'aligne à la conception du projet; changement de prototypes pour permettre de mettre en exergue une plus grande visibilité du bailleur                          |
| Sous-total autres coûts, services                                                  |             |      |          | 24 235,15 |  | 1 824    | 7 500 254 | 12 150 979 | 18 524,05 | 1 823    | 18 524,05 | 7 897,32 | 26 421,37 | -2 186,21 | -0,57   |                                                                                                                                                                                     |

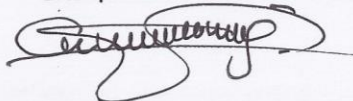
|                                                                                                                                                                                                                                        |            |     |          |           |  |        |           |           |          |        |       |        |           |         |         |                                                                                                                                                                                                                                   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-----|----------|-----------|--|--------|-----------|-----------|----------|--------|-------|--------|-----------|---------|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 6. Autre                                                                                                                                                                                                                               |            |     |          |           |  |        |           |           |          |        |       |        |           |         |         |                                                                                                                                                                                                                                   |
| 6.1 Gestion de cycle de projet                                                                                                                                                                                                         | Par an     | 2   | 2,000.00 | 4,000.00  |  | 2.00   | 829,875   | 1,659,750 | 2,530    | 2.00   | 2,530 | 1,614  | 4,144.10  | -144.10 | -3.60%  | Autres formations périodique réalisées pour plus d'efficacité dans la mise en œuvre du projet                                                                                                                                     |
| 6.2 Organiser 5 séminaires nationaux de formation et de renforcement des capacités sur le droit positif avec 50 acteurs de la justice et 67 travailleurs sociaux pour connaître et appliquer les dispositions de justice restauratrice | sessions   | 5   | 4,483.93 | 22,419.65 |  | 3.00   | 2,124,358 | 6,373,074 | 9,715.69 | 3.00   | 9,716 | 12,654 | 22,370.12 | 49.53   | 0.22%   | Cumul des arrondis entre le FCFA et l'EURO                                                                                                                                                                                        |
| Frais d'organisation des 5 séminaires nationaux de formation et de renforcement des capacités sur le droit positif                                                                                                                     | séminaire  | 5   | 343.77   | 1,718.85  |  |        |           |           |          |        |       |        | 0.00      |         |         |                                                                                                                                                                                                                                   |
| Déplacement des participants, des formateurs et des journalistes aux séminaires de formation                                                                                                                                           | séminaire  | 5   | 666.20   | 3,331.00  |  |        |           |           |          |        |       |        | 0.00      |         |         |                                                                                                                                                                                                                                   |
| Pause café et Achat de cartons de bouteille d'eau pour les 5 séminaires de formation                                                                                                                                                   | séminaire  | 5   | 182.96   | 914.80    |  |        |           |           |          |        |       |        | 0.00      |         |         |                                                                                                                                                                                                                                   |
| Perdiem des participants et des formateurs aux 5 séminaires de formation                                                                                                                                                               | séminaire  | 5   | 3,291.00 | 16,455.00 |  |        |           |           |          |        |       |        | 0.00      |         |         |                                                                                                                                                                                                                                   |
| 6.3 Appui psychologique spécifique apporté, sur demande du président du Tribunal aux enfants de Lomé                                                                                                                                   | Enfants    | 100 | 7.62     | 762.25    |  | 2.00   | 25,783    | 51,566    | 78.61    | 2.00   | 79    | 445    | 523.72    | 238.53  | 31.29%  | demande d'appui psychologique inférieur à la prévision                                                                                                                                                                            |
| 6.4 Assistance juridique et judiciaire aux ECL aux enfants (90 enfnts) l'établissement d'actes juridiques ; 30 jugement supplétif, transcription, 30 nationalité, 30 carte d'identité                                                  | Enfants    | 90  | 15.24    | 1,372.04  |  | 122.00 | 5,691     | 694,302   | 1,058.38 | 122.00 | 1,058 | 502    | 1,560.39  | -188.35 | -13.73% | Augmentation liée aux frais de transcription des jugements établis et une augmentation de la quantité due au besoin sur le terrain                                                                                                |
| 6.5 Assistance juridique et judiciaire aux ECL à 300 enfants (les instructions et audiences)                                                                                                                                           | Enfants    | 300 | 7.62     | 2,286.74  |  | 150.00 | 4,608     | 691,200   | 1,053.79 | 150.00 | 1,054 | 1,144  | 2,197.48  | 89.26   | 3.90%   | prise en charge des frais de transport des enfants de la Brigade Pour Mineur (BPM) au tribunal pour les instructions par le service social de la BPM                                                                              |
| 6.6 Réinsertion familiale des enfants                                                                                                                                                                                                  | Enfants    | 50  | 7.62     | 381.12    |  | 10.00  | 8,355     | 83,550    | 127.37   | 10.00  | 127   | 307    | 433.95    | -52.82  | -13.86% | Variation des lieux de réinsertion des enfants d'où l'augmentation des frais de transport                                                                                                                                         |
| 6.7 Réinsertion institutionnelle                                                                                                                                                                                                       | Enfants    | 50  | 7.62     | 381.12    |  | 8.00   | 6,350     | 50,800    | 77.44    | 8.00   | 77    | 364    | 441.80    | -60.67  | -15.92% | Prise en charge des frais de transport des enfants réinsérés                                                                                                                                                                      |
| 6.8 Réinsertion scolaire des enfants                                                                                                                                                                                                   | Enfants    | 50  | 45.73    | 2,286.74  |  | 50.00  | 23,113    | 1,155,650 | 1,761.78 | 50.00  | 1,762 | 575    | 2,337.23  | -50.50  | -2.21%  | Achat de tenue scolaire (Kaki et corsage) pour les enfants réinsérés                                                                                                                                                              |
| 6.9 Réinsertion professionnelle (tenue+d'roit d'entrée+frais formation)                                                                                                                                                                | Enfants    | 50  | 76.22    | 3,811.23  |  | 30.00  | 59,432    | 1,782,960 | 2,718.09 | 30.00  | 2,718 | 1,162  | 3,879.98  | -68.75  | -1.80%  | Achat de matériel de base pour les enfants réinsérés en atelier                                                                                                                                                                   |
| 6.10 Rencontres et ateliers de parentalité positive entre l'enfant en conflit avec la loi et sa famille au BNCE                                                                                                                        | Rencontre  | 24  | 30.49    | 731.76    |  | 12.00  | 19,942    | 239,304   | 364.81   | 12.00  | 365   | 677    | 1,041.53  | -309.78 | -42.33% | Sous estimation de la ligne et paiement des frais de transport des participants (parents et enfants) et l'indemnité de transport des facilitateurs externe                                                                        |
| 6.11 Rencontres et ateliers de parentalité dans les 2 centres d'alternative à l'emprisonnement étatiques à Lomé et d'Atakpamé pour encourager les parents à rendre visite et à s'impliquer dans le projet de vie de l'enfant.          | Rencontre  | 24  | 114.3368 | 2,744.08  |  | 12.00  | 76,183    | 914,196   | 1,393.69 | 12.00  | 1,394 | 1,268  | 2,661.76  | 82.32   | 3.00%   | Facilitation de certains modules par le personnel du BNCE-Togo                                                                                                                                                                    |
| 6.12 Accompagner 7 observatoires dans leurs actions de prévention de la violence, de médiation des conflits, d'accompagnement et de suivi des ECL/EPL                                                                                  | par trim   | 8   | 320.1429 | 2,561.14  |  | 3.00   | 223,490   | 670,470   | 1,022.12 | 3.00   | 1,022 | 768    | 1,789.93  | 771.21  | 30.11%  | Certains observatoires ne sont pas accompagné par faute d'organisation (manque de bureau exécutif)                                                                                                                                |
| 6.13 Accompagner 15 comités locaux de protections des enfants dans leurs actions de prévention de la violence, de médiation des conflits, d'accompagnement et de suivi des ECL/EPL                                                     | par trim   | 8   | 686.02   | 5,488.16  |  | 14.00  | 115,238   | 1,613,332 | 2,459.50 | 14.00  | 2,459 | 2,956  | 5,415.79  | 72.38   | 1.32%   | 14 comités locaux de protection (CLP) appuyés au lieu de 15 CLP prévus à la conception du projet. Le CPL d'Avoutokpa n'a pas été accompagné en année 2 du projet pour faute d'organisation et de disponibilité réelle des membres |
| 6.14 Capitaliser et diffuser les modules de formation éducatifs et professionnels pour les enfants en conflit avec la loi.                                                                                                             | Par module | 4   | 500.00   | 2,000.00  |  | 4.00   | 325,000   | 1,300,000 | 1,981.84 | 4.00   | 1,982 |        | 1,981.84  | 18.16   | 0.91%   | Cumul des arrondis entre le FCFA et l'EURO                                                                                                                                                                                        |
| 6.15 Organiser, au niveau national, 1 table de concertation interinstitutionnelle et interdisciplinaire sur le cadre juridique de 2 jours avec 25 participants                                                                         | session    | 1   | 3,324.72 | 3,324.72  |  | 1.00   | 2,252,370 | 2,252,370 | 3,433.72 | 1.00   | 3,434 |        | 3,433.72  | -109.00 | -3.28%  | Sous estimation des frais de transport des participants venus de l'intérieur du pays à la table ronde                                                                                                                             |

|                                                                                                                                                                                                                                                                       |              |    |           |           |  |        |              |              |           |      |           |          |           |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|----|-----------|-----------|--|--------|--------------|--------------|-----------|------|-----------|----------|-----------|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Frais d'organisation d'une table de concertation interinstitutionnelle et interdisciplinaire sur le cadre juridique de 2 jours                                                                                                                                        | session      | 1  | 810.37    | 810.37    |  |        |              |              |           |      |           | 0.00     |           |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Déplacement des participants, facilitateurs, journalistes et motivation à la table de concertation interinstitutionnelle et interdisciplinaire                                                                                                                        | session      | 1  | 778.26    | 778.26    |  |        |              |              |           |      |           | 0.00     |           |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Hébergement 5 participants de l'intérieur (3 nuités)                                                                                                                                                                                                                  | session      | 15 | 18.29     | 274.41    |  |        |              |              |           |      |           | 0.00     |           |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Prise en charge des participants (petit déjeuner, déjeuner et dîner)                                                                                                                                                                                                  | session      | 1  | 1,143.37  | 1,143.37  |  |        |              |              |           |      |           | 0.00     |           |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Pause café et achat carton de bouteille d'eau pour la table de concertation                                                                                                                                                                                           | session      | 1  | 318.31    | 318.31    |  |        |              |              |           |      |           | 0.00     |           |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 6.16 Organiser 1 forum local de mutualisation et de capitalisation des outils et bonnes pratiques en matière de justice restaurative.                                                                                                                                 |              |    |           |           |  |        |              |              |           |      |           |          |           |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|                                                                                                                                                                                                                                                                       | session      | 1  | 2,698.71  | 2,698.71  |  | 1.00   | 2,063.770    | 2,063.770    | 3,146.20  | 1.00 | 3,146     | 3,146.20 | -447.49   | -16.58% | Session de 3 jours au lieu de 2 jours prévus à la conception du projet. Le 3ème jour a été initié pour permettre l'intégration des amendements faites par les participants sur les modules éducatifs et les outils de bonne pratique en matière de justice pour mineur afin d'avoir un document plus complet et validé |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Quatre (4) rencontres préalables au forum , le BNCE-Togo propose aux organisations ANGE, JATO, CORSC, UCJG de préparer la présentation d'une bonne pratique en matière de justice restaurative                                                                        |              | 4  | 76.22     | 304.90    |  |        |              |              |           |      |           | 0.00     |           |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Frais d'organisation du forum local de mutualisation et de capitalisation des outils et bonnes pratiques en matière de justice restaurative                                                                                                                           | forum        | 1  | 413.81    | 413.81    |  |        |              |              |           |      |           | 0.00     |           |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Déplacement des participants, facilitateurs, journalistes au forum local                                                                                                                                                                                              | forum        | 1  | 564.06    | 564.06    |  |        |              |              |           |      |           | 0.00     |           |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Paidem des participants et facilitateurs aux forum local                                                                                                                                                                                                              | forum        | 1  | 1,097.63  | 1,097.63  |  |        |              |              |           |      |           | 0.00     |           |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Pause café et achat de carton de bouteille d'eau pour les participants au forum                                                                                                                                                                                       | forum        | 1  | 318.31    | 318.31    |  |        |              |              |           |      |           | 0.00     |           |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 6.17 Organiser 1 session de renforcement de capacités des médias sur la justice restaurative                                                                                                                                                                          | session      | 1  | 2,188.56  | 2,188.56  |  |        |              |              |           |      | 2,627     | 2,627.08 | -438.52   | -20.04% | Sous estimation de la ligne de restauration (pause café et déjeuner) à la conception du projet                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Frais d'organisation de la session de renforcement de capacités des médias sur la justice restaurative                                                                                                                                                                | session      | 1  | 383.41    | 383.41    |  |        |              |              |           |      |           | 0.00     |           |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Déplacement des participants, facilitateurs à la session de formation                                                                                                                                                                                                 | session      | 1  | 396.37    | 396.37    |  |        |              |              |           |      |           | 0.00     |           |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Motivation d'1 magistrat, d'1 psychiatre ou psychologue, et d'1 journaliste ou un membre de la HAAC                                                                                                                                                                   | facilitateur | 3  | 30.49     | 91.47     |  |        |              |              |           |      |           | 0.00     |           |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Prise en charges des participants à la session de renforcement de capacités (petit déjeuner, déjeuner, dîner)                                                                                                                                                         | session      | 1  | 1,054.18  | 1,054.18  |  |        |              |              |           |      |           | 0.00     |           |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Pause café et achat carton de bouteille d'eau pour les participants à la session                                                                                                                                                                                      | session      | 1  | 263.13    | 263.13    |  |        |              |              |           |      |           | 0.00     |           |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 6.18 Organiser 2 campagnes d'information/sensibilisation                                                                                                                                                                                                              | par campagne | 1  | 19,879.35 | 19,879.35 |  | 112.00 | 5,879,965.00 | 6,681,290.00 | 10,185.50 | 112  | 10,185.50 | 10,040   | 20,225.30 | -345.95 | -1.74%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Augmentation liée à la conception de 1000 exemplaires de bandes dessinées pour faire ressortir l'importance de l'appui de la communauté dans l'accompagnement des enfants en conflit avec la loi et les bienfaits des pratiques restauratives pour la réinsertion des enfants en colfit avec la loi et/ou privés de liberté. |
| Production de dessins animés                                                                                                                                                                                                                                          |              | 1  | 1,524.49  | 1,524.49  |  |        |              |              |           |      |           | 2,701    | 2,701.40  |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Production Télévisuelle                                                                                                                                                                                                                                               |              | 1  | 762.25    | 762.25    |  |        |              |              |           |      |           | 2,762    | 2,762.38  |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Production d'émissions radiophoniques en français et en langues locales sur les droits et les devoirs des ECL, la délinquance juvénile, les responsabilités parentales et l'environnement familial, l'accompagnement de l'ECL et la discipline au sein de la famille. |              | 1  | 762.25    | 762.25    |  |        |              |              |           |      |           | 2,967    | 2,966.66  |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Convention de collaboration avec TVT                                                                                                                                                                                                                                  |              | 2  | 3,048.98  | 6,097.96  |  | 1.00   | 3,600,000    | 3,600,000    | 5,488.16  | 1.00 | 5,488.16  | 0        | 5,488.16  |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Convention de collaboration avec Radio Lomé                                                                                                                                                                                                                           |              | 2  | 1,067.14  | 2,134.28  |  | 1.00   | 675,000      | 675,000      | 1,029.03  | 1.00 | 1,029.03  | 534      | 1,562.60  |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

Mr

|                                                                                                                                                                                                                              |  |     |          |            |  |          |               |                |            |          |            |            |            |          |       |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-----|----------|------------|--|----------|---------------|----------------|------------|----------|------------|------------|------------|----------|-------|--|
| Convention de collaboration avec Radio Maria /Lumière/Mokpokpo                                                                                                                                                               |  | 2   | 1,067.14 | 2,134.28   |  | 2.00     | 280,000       | 560,000        | 853.71     | 2.00     | 853.71     | 0          | 853.71     |          |       |  |
| Convention de collaboration avec Nana FM                                                                                                                                                                                     |  | 2   | 1,067.14 | 2,134.28   |  | 1.00     | 880,000       | 880,000        | 1,341.55   | 1.00     | 1,341.55   | 579        | 1,920.86   |          |       |  |
| Convention de collaboration avec Radio, La Paix                                                                                                                                                                              |  | 2   | 1,067.14 | 2,134.28   |  | 1.00     | 440,000       | 440,000        | 670.78     | 1.00     | 670.78     | 152        | 823.22     |          |       |  |
| Emissions animées par travailleurs sociaux, de magistrats, du personnel de la BPM, des agents du BNCE-Togo, des enfants, des administrateurs de la protection de l'enfant à l'UNICEF et des membres des OCB. 24 mois*12 pers |  | 288 | 7.62     | 2,195.28   |  | 106.00   | 4,965         | 526,290        | 802.26     | 106.00   | 802.26     | 344        | 1,146.30   |          |       |  |
| <b>Sous-total Autres</b>                                                                                                                                                                                                     |  |     |          | 79,317.36  |  | 536      | 14,043,523    | 28,277,584     | 43,108.79  | 536      | 43,108.79  | 37,103.10  | 80,211.90  | -894.53  | -0.64 |  |
| <b>7. Sous-total des coûts directs éligibles de l'Action (1-6)</b>                                                                                                                                                           |  |     |          | 333,268.34 |  | 6,747.97 | 32,153,547.48 | 112,340,653.72 | 171,236.32 | 6,746.97 | 171,236.32 | 160,989.53 | 332,225.85 | 1,042.49 | -1.43 |  |
| 8. Provision pour imprévus* (maximum 5 % de 7, sous-total des coûts directs éligibles de l'Action)                                                                                                                           |  |     |          | 5,176.24   |  |          |               |                |            |          |            |            |            |          |       |  |
| <b>9. Total des coûts directs éligibles de l'Action (7+ 8)</b>                                                                                                                                                               |  |     |          | 338,444.58 |  | 6,747.97 | 32,153,547.48 | 112,340,653.72 | 171,236.32 | 6,746.97 | 171,236.32 | 160,989.53 | 332,225.85 |          |       |  |
| 10. Coûts administratifs (maximum 7 % de 9, total des coûts directs éligibles de l'Action)                                                                                                                                   |  |     |          | 23,328.78  |  |          |               | 7,743,573.25   | 11,803.22  |          | 11,803.22  | 11,096.91  | 22,900.13  |          |       |  |
| <b>11. Total des coûts éligibles (9+10)</b>                                                                                                                                                                                  |  |     |          | 361,773.36 |  | 6,747.97 | 32,153,547.48 | 120,084,226.97 | 183,039.54 | 6,746.97 | 183,039.54 | 172,086.44 | 355,125.98 |          |       |  |

Le Responsable Administratif et Financier



TENGA Boukari



Visa du Directeur Exécutif



AKAKPO Kodjo Alphonse

## **ANNEXE 2 : TERMES DE REFERENCE POUR UNE VERIFICATION DES DEPENSES**

**TERMES DE REFERENCE POUR UNE VERIFICATION DES DEPENSES  
DANS LE CADRE D'UN CONTRAT DE SUBVENTION**

**- ACTIONS EXTERIEURES DE L'UNION EUROPEENNE -**

Les clauses ci-après constituent les termes de référence («TdR») suivant lesquels le <**Bureau National Catholique de l'Enfance du Togo (BNCE-TOGO)**> («le bénéficiaire») accepte de donner mandat au < **cabinet d'audit SAFECO** > («l'auditeur») pour l'exécution d'une vérification des dépenses et l'établissement d'un rapport portant sur un contrat de subvention financé par l'Union européenne pour des actions extérieures concernant le projet dénommé <**Appui à la promotion d'une justice restaurative pour enfants au Togo, numéro du contrat de subvention DCI-NSAPVD/2013/331-511**> (le «contrat de subvention»). La référence à l'«administration contractante» dans le présent acte désigne <**la Délégation de l'Union Européenne au Togo**> qui a signé le contrat de subvention avec le bénéficiaire et finance la subvention. L'administration contractante n'est pas partie au présent accord.

**1.1 Responsabilités des parties au mandat**

«Le **bénéficiaire**» est l'organisation qui perçoit la subvention et qui a signé le contrat de subvention avec l'administration contractante.

- Il incombe au bénéficiaire de fournir un rapport financier sur l'action financée grâce au contrat de subvention qui respecte les termes et conditions du contrat de subvention et de veiller à ce qu'une comparaison puisse être effectuée entre celui-ci et son système de comptabilité et de tenue des comptes, ainsi que ses comptes et relevés. Il appartient au bénéficiaire de fournir des informations suffisantes et adéquates, à la fois financières et non financières, pour étayer le rapport financier.
- Le bénéficiaire reconnaît que la capacité de l'auditeur d'exécuter les procédures imposées par le présent mandat dépend effectivement de l'accès total et inconditionnel qu'il lui garantit à son personnel et à son système de comptabilité et de tenue des comptes, ainsi qu'à ses comptes et relevés, ou que ses partenaires lui assurent, le cas échéant.
- «L'**auditeur**» est chargé d'exécuter les procédures convenues de la façon définie dans les présents termes de référence et de soumettre un rapport d'observations factuelles au bénéficiaire. L'«**auditeur**» désigne le cabinet d'audit recruté pour le présent mandat et, plus spécifiquement, l'associé ou la personne du cabinet d'audit qui assume la responsabilité de la mission et de l'établissement du rapport émis au nom dudit cabinet et qui dispose de l'autorité nécessaire conférée par un organe professionnel, juridique ou réglementaire.

En souscrivant à ces TdR, l'auditeur confirme qu'il remplit au moins l'une des conditions suivantes:

- L'auditeur et/ou le cabinet est membre d'une organisation nationale d'experts-comptables, qui est, elle-même, membre de l'International Federation of Accountants (IFAC).
- L'auditeur et/ou le cabinet est membre d'une organisation nationale d'experts-comptables. Bien que l'organisation ne soit pas membre de l'IFAC, l'auditeur s'engage à réaliser cette mission conformément aux normes de l'IFAC et à la déontologie exposée dans les présents TdR.

- L'auditeur et/ou le cabinet est inscrit comme contrôleur légal des comptes au registre public d'un organe de supervision public dans un État membre de l'UE, conformément aux principes de supervision publique exposés dans la directive 43/2006/CE du Parlement européen et du Conseil (cette option s'applique aux auditeurs et cabinets d'audit basés dans un État membre de l'UE)<sup>1</sup>.
- L'auditeur et/ou le cabinet est inscrit comme contrôleur légal des comptes au registre public d'un organe de supervision public dans un pays tiers et ce registre applique les principes de supervision publique exposés dans la législation du pays concerné (cette option s'applique aux auditeurs et cabinets d'audit basés dans un pays tiers).

## 1.2 Objet du mandat

Le présent mandat a pour objet le rapport financier <final> relatif au contrat de subvention pour la période du <01 janvier 2014 au 31 décembre 2015> et l'action intitulée <Appui à la promotion d'une justice restaurative pour enfants au Togo>, l'«action». L'annexe 1 des présents TdR contient des informations sur le contrat de subvention.

## 1.3 Raison du mandat

Le bénéficiaire est tenu de soumettre à l'administration contractante un rapport de vérification des dépenses établi par un auditeur externe pour étayer le paiement sollicité au titre de l'article 15 des conditions générales du contrat de subvention. L'ordonnateur de la Délégation a besoin de ce rapport, étant donné que le paiement des dépenses demandé par le bénéficiaire est subordonné aux observations factuelles qu'il contient.

## 1.4 Type de mandat et objectif

Cette vérification des dépenses porte sur l'exécution de certaines procédures convenues en ce qui concerne le rapport financier relatif au contrat de subvention. Cette vérification doit permettre à l'auditeur d'appliquer les procédures spécifiques énumérées à l'annexe 2A des présents TdR et de soumettre au bénéficiaire un rapport d'observations factuelles en ce qui concerne les procédures spécifiques de vérification mises en œuvre. Dans le cadre de cette vérification, l'auditeur examine les informations factuelles contenues dans le rapport financier du bénéficiaire et les compare aux termes et conditions du contrat de subvention. Ce mandat ne contenant aucun engagement d'assurance, l'auditeur ne fournit aucun avis d'audit et aucune assurance. L'administration contractante évalue les observations factuelles communiquées par l'auditeur et en tire ses propres conclusions.

## 1.5 Normes et éthique

L'auditeur exécute ce mandat:

- dans le respect de la norme International Standard on Related Services («ISRS») 4400 *Engagements to perform Agreed-upon Procedures regarding Financial Information* [Missions d'exécution de procédures convenues en matière d'information financière], éditée par l'IFAC;
- en conformité avec le *Code of Ethics for Professional Accountants* [code d'éthique pour comptables professionnels], publié par l'IFAC. Bien que l'ISRS 4400 ne prévoie pas l'indépendance comme critère pour les missions convenues, l'administration contractante exige que l'auditeur soit indépendant du bénéficiaire et se conforme aux exigences d'indépendance du code d'éthique pour comptables professionnels.

## 1.6 Procédures, preuves et documentation

L'auditeur planifie les activités de manière à permettre l'exécution d'une vérification efficace des dépenses. L'auditeur met en œuvre les procédures énumérées à l'annexe 2A des présents TdR («Liste des procédures spécifiques à exécuter») et applique les lignes directrices figurant à l'annexe 2B

(Lignes directrices relatives aux procédures spécifiques à exécuter). Les preuves à utiliser pour l'exécution des procédures prévues à l'annexe 2A correspondent à toutes les informations financières et non financières permettant d'examiner les dépenses déclarées par le bénéficiaire dans le rapport financier. L'auditeur se fonde sur les preuves ainsi obtenues pour établir son rapport d'observations factuelles. L'auditeur assortit les points importants de justificatifs qui serviront à étayer le rapport d'observations factuelles et à garantir que les travaux ont été exécutés dans le respect de l'ISRS 4400 et des présents termes de référence.

### 1.7 Établissement de rapport

Le rapport de vérification des dépenses devrait décrire l'objectif, les procédures convenues et les observations factuelles du mandat d'une manière suffisamment détaillée pour permettre au bénéficiaire et à l'administration contractante de comprendre la nature et la portée des procédures exécutées par l'auditeur et des observations factuelles communiquées par l'auditeur.

L'utilisation du modèle de rapport de vérification des dépenses dans le cadre d'un contrat de subvention de l'Union européenne figurant à l'annexe 3 des présents termes de référence est obligatoire. Ce rapport devrait être fourni par l'auditeur à <BNCE-TOGO> dans un délai de <06 jours> jours ouvrables suivant le jour de la signature des présents termes de référence.

### 1.8 Autres conditions

Les honoraires du mandat sont de <5 000 euros, soit 3 279 785fcfa> en hors TVA. Ce montant couvre les frais suivants : les honoraires, les perdiems et les frais de communication et secrétariat. Ils sont en hors TVA.

Le paiement se fera dans les conditions suivantes :

- 60% du coût à la signature et notification du contrat,
- 40% du solde du contrat au dépôt du rapport final.

**Annexe 1** Informations relatives au contrat de subvention

**Annexe 2A** Listes des procédures spécifiques à exécuter

**Annexe 2B** Lignes directrices relatives aux procédures spécifiques à exécuter

**Annexe 3** Modèle de rapport de vérification des dépenses dans le cadre d'un contrat de subvention de l'Union européenne

Pour le bénéficiaire:

**Mr AKAKPO K. Alphonse,**  
**Directeur Exécutif**



Pour l'auditeur:



**Dr SOEDJEDE Douato Adjémida,**  
**Directeur Général**

Lomé, le 11 Janvier 2016

## Annexe 1 Informations relatives au contrat de subvention

| Informations relatives au contrat de subvention                                   |                                                                                                                                                                                                                                        |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Numéro de référence et date du contrat de subvention                              | <DCI-NSAPVD/2013/331-511>                                                                                                                                                                                                              |
| Intitulé du contrat de subvention                                                 | Appui à la promotion d'une justice restaurative pour enfants au Togo                                                                                                                                                                   |
| Pays                                                                              | Togo                                                                                                                                                                                                                                   |
| Bénéficiaire                                                                      | <Bureau National Catholique de l'Enfance du Togo (BNCE-TOGO)<br>07BP : 7271 Lomé-Togo<br>Tél : (00228) 22 22 38 34/90 22 60 08/99 52 75 15<br>e-mail : <a href="mailto:alphonse.akakpo@bice.org">alphonse.akakpo@bice.org</a>          |
| Ligne budgétaire du contrat                                                       |                                                                                                                                                                                                                                        |
| Base juridique du contrat                                                         | Contrat de subvention                                                                                                                                                                                                                  |
| Date de début de l'action                                                         | 1 <sup>er</sup> janvier 2014                                                                                                                                                                                                           |
| Date d'expiration de l'action                                                     | 31 décembre 2015                                                                                                                                                                                                                       |
| Coût total de l'action                                                            | 361 773,36 EUR                                                                                                                                                                                                                         |
| Montant maximal de la subvention                                                  | 285 000 EUR                                                                                                                                                                                                                            |
| Montant total reçu à ce jour de l'administration contractante par le bénéficiaire | 118 289 EUR le 02 Janvier 2014 ; 138211 EUR le 16 Février 2015 soit un <b>total de 256 500 EUR</b>                                                                                                                                     |
| Montant total de la demande de paiement                                           | <b>28 500 EUR</b>                                                                                                                                                                                                                      |
| Administration contractante                                                       | -                                                                                                                                                                                                                                      |
| Commission européenne                                                             | DELEGATION DE L'UNION EUROPEENNE AUPRES DE LA REPUBLIQUE TOGOLAISE<br>Cité OUA, LOME, BP 1657-LOME(TOGO) Tél.22 53 60 00                                                                                                               |
| Auditeur                                                                          | < SAFECO<br>BP : 3893<br>1534 Bd de la Victoire Tokoin Solidarité<br>TEL : (288) 22 21 85 21/ Fax : (228) 22 22 08 76<br>Email : <a href="mailto:safeco@cafè.tg">safeco@cafè.tg</a><br>Dr SOEDJEDE DouatoAdjémida, Directeur Général > |

## **Annexe 2A Liste des procédures spécifiques à exécuter**

### **1. PROCÉDURES GÉNÉRALES**

#### **1.1 Termes et conditions du contrat de subvention**

L'auditeur acquiert une connaissance suffisante des termes et conditions du contrat de subvention en procédant à un examen attentif de celui-ci et de ses annexes, ainsi que d'autres informations utiles, et en interrogeant le bénéficiaire. L'auditeur veille à obtenir une copie du contrat de subvention original (signé par le bénéficiaire et l'administration contractante) et de ses annexes. L'auditeur se fait remettre et étudie le rapport (qui comporte une section narrative et une section financière), conformément à l'article 2.1 des conditions générales.

#### **1.2 Rapport financier relatif au contrat de subvention**

L'auditeur vérifie que le rapport financier remplit les conditions suivantes qui figurent à l'article 2 des conditions générales du contrat de subvention:

- le rapport financier doit être conforme au modèle figurant à l'annexe VI du contrat de subvention;
- le rapport financier doit couvrir la totalité de l'action, indépendamment de la part de financement de l'administration contractante;
- le rapport financier doit être établi dans la langue du contrat de subvention;
- la preuve des transferts de propriété des équipements, véhicules et matériels (article 7.3 des conditions générales du contrat de subvention) doit être annexée au rapport financier final.

#### **1.3 Règles de comptabilité et de tenue des comptes**

L'auditeur vérifie - lors de l'exécution des procédures énumérées dans la présente annexe - que le bénéficiaire a respecté les règles suivantes de comptabilité et de tenue des comptes prévues à l'article 16 des conditions générales du contrat de subvention.

- les comptes tenus par le bénéficiaire pour la mise en œuvre de l'action doivent être précis et actualisés;
- le bénéficiaire doit disposer d'un système de comptabilité à double entrée;
- les comptes et dépenses relatives à l'action doivent être aisément identifiables et vérifiables;
- les comptes doivent indiquer précisément les intérêts perçus sur les fonds versés par l'administration contractante.

#### **1.4 Comparaison entre le rapport financier et le système et les documents comptables du bénéficiaire**

L'auditeur compare les informations contenues dans le rapport financier avec le système et les documents comptables du bénéficiaire (par exemple, balance générale des comptes, comptes du grand livre, journaux auxiliaires, etc.) (voir article 16.1).

#### **1.5 Taux de change**

L'auditeur vérifie que les dépenses encourues dans une monnaie autre que l'euro ont été converties au taux de change constitué par la moyenne des taux publiés sur InforEuro pour les mois couverts par le rapport financier, sauf stipulation contraire des conditions particulières du contrat de subvention (article 15.9 des conditions générales).



## **2. PROCÉDURES DE VÉRIFICATION DE LA CONFORMITÉ DES DÉPENSES AVEC LE BUDGET ET CONTRÔLE ANALYTIQUE**

### **2.1 Budget du contrat de subvention**

L'auditeur exécute un contrôle analytique des rubriques de dépenses du rapport financier.

Il vérifie que le budget mentionné dans le rapport financier correspond à celui du contrat de subvention (authenticité et autorisation du budget initial) et que les dépenses encourues étaient prévues dans le budget du contrat de subvention.

### **2.2 Modification du budget du contrat de subvention**

L'auditeur vérifie si des modifications ont été apportées au budget du contrat de subvention. Si tel est le cas, l'auditeur vérifie que le bénéficiaire:

- a demandé une modification du budget et obtenu un avenant au contrat de subvention, lorsque cet avenant était nécessaire (article 9.1 des conditions générales);
- a informé l'administration contractante de la modification lorsque celle-ci était limitée (article 9.2 des conditions générales) et qu'un avenant au contrat de subvention n'était pas nécessaire.

## **3. PROCÉDURES DE VÉRIFICATION DES DÉPENSES SÉLECTIONNÉES**

### **3.1 Éligibilité des coûts**

L'auditeur vérifie, pour chaque poste de dépenses sélectionné, les critères d'éligibilité exposés ci-dessous.

#### *(1) Coûts effectivement encourus (article 14.1)*

L'auditeur vérifie que les dépenses relatives à un poste sélectionné ont été effectivement encourues par le bénéficiaire et le concerne bien. À cette fin, l'auditeur examine les justificatifs (par exemple, factures, contrats) et la preuve de paiement. L'auditeur examine également les justificatifs des travaux effectués, des biens reçus ou des services fournis et il vérifie l'existence d'actifs, le cas échéant.

#### *(2) Séparation des exercices - Période de mise en œuvre (article 14.1a)*

L'auditeur vérifie que les dépenses relatives à un poste sélectionné ont été encourues durant la période de mise en œuvre de l'action.

#### *(3) Budget (article 14.1b)*

L'auditeur vérifie que les dépenses relatives à un poste sélectionné ont été indiquées dans le budget de l'action.

#### *(4) Dépenses nécessaires (article 14.1c)*

L'auditeur vérifie si, selon toute vraisemblance, les dépenses relatives à un poste sélectionné étaient nécessaires à la mise en œuvre de l'action et si elles devaient être encourues pour les activités sous-traitées de l'action, en examinant la nature des dépenses à l'aide des justificatifs.

#### *(5) États de compte (article 14.1d)*

L'auditeur vérifie que les dépenses relatives à un poste sélectionné sont enregistrées dans le système de comptabilité du bénéficiaire, conformément aux normes de comptabilité applicables dans le pays d'établissement de ce dernier et à ses pratiques comptables habituelles.

#### *(6) Dépenses justifiées (article 14.1e)*

L'auditeur vérifie que les dépenses relatives à un poste sélectionné sont étayées par des preuves (voir section 1 de l'annexe 2B, lignes directrices relatives aux procédures spécifiques à exécuter) et notamment par les justificatifs spécifiés aux articles 16.2 et 16.3 des conditions générales du contrat de subvention.

### *(7) Détermination de la valeur*

L'auditeur vérifie que la valeur monétaire d'un poste de dépenses sélectionné est conforme aux justificatifs (par exemple, factures, bulletins de salaire) et que les taux de change corrects sont utilisés, le cas échéant.

### *(8) Classification*

L'auditeur examine la nature des dépenses relatives à un poste sélectionné et vérifie que le poste de dépenses a été classé dans la (sous-)rubrique adéquate du rapport financier.

### *(9) Conformité avec les règles de marché public, de nationalité et d'origine*

L'auditeur examine les règles de marché public, de nationalité et d'origine qui s'appliquent à une (sous-)rubrique, une catégorie de postes ou un poste de dépenses donnés. L'auditeur vérifie que les dépenses ont été encourues conformément à ces règles, en examinant les justificatifs du processus de passation et d'achat. Lorsqu'il relève des points de non-conformité avec les règles de marché public, l'auditeur en notifie la nature ainsi que leur impact financier en termes de dépenses non éligibles. Lors de l'examen des documents relatifs à la passation, l'auditeur prend en considération les indicateurs de risque énumérés à l'annexe 2B et notifie, le cas échéant, le ou les indicateur(s) identifié(s).

## **3.2 Éligibilité des coûts directs (article 14.2)**

Si les dépenses relatives à un poste sélectionné sont enregistrées dans l'une des rubriques des coûts directs (1 à 6) du rapport financier, l'auditeur vérifie que ce type de dépenses est couvert par les coûts directs, tels qu'ils sont définis à l'article 14.2, en examinant la nature des postes de dépenses concernés.

## **3.3 Provision pour imprévus (article 14.3)**

L'auditeur vérifie que la provision pour imprévus (rubrique 8 du rapport financier) ne dépasse pas 5 % des coûts éligibles directs de l'action et que le bénéficiaire a reçu une autorisation préalable de l'administration contractante pour l'utilisation de ladite provision.

## **3.4 Coûts administratifs (article 14.4)**

L'auditeur vérifie que les coûts indirects représentant les coûts administratifs généraux (rubrique 10 du rapport financier) n'excèdent pas 7 % du total des coûts éligibles directes de l'action.

## **3.5 Apports en nature (article 14.5)**

L'auditeur vérifie que les coûts figurant dans le rapport financier ne comprennent pas d'apports en nature. Les apports en nature ne correspondent pas à des dépenses éligibles.

## **3.6 Coûts non éligibles (article 14.6)**

L'auditeur vérifie que les dépenses relatives à un poste sélectionné ne se rapportent pas à un coût non éligible, tel que décrit à l'article 14.6 des conditions générales. L'auditeur vérifie si les dépenses incluent certaines taxes, notamment la TVA. Dans l'affirmative, l'auditeur s'assure que le bénéficiaire (ou, le cas échéant, les partenaires) n'est pas autorisé (ne sont pas autorisés) à récupérer ces taxes et que les règlements, règles et pratiques applicables dans le pays concerné permettent d'inclure ces taxes dans les dépenses.

## **3.7 Recettes de l'action**

L'auditeur examine si les recettes qui devraient être imputées à l'action (notamment les subventions et ressources reçues d'autres bailleurs de fonds et les recettes dégagées par le bénéficiaire dans le cadre de l'action, comme les intérêts produits) ont été attribuées à l'action et déclarées dans le rapport financier. À cette fin, l'auditeur se renseigne auprès du bénéficiaire et examine la documentation remise par ce dernier. L'auditeur n'est pas tenu d'évaluer l'intégralité des recettes communiquées.

Lomé, le 10 février 2016

**Le Directeur Exécutif du Bureau  
National Catholique de l'Enfance du  
Togo (BNCE-TOGO)**

A

L'attention du Directeur Général du  
cabinet SAFECO

**Lomé-TOGO**

**Objet : Lettre d’Affirmation**

Monsieur le Directeur Général,

Au nom de la Direction Exécutive du Bureau National Catholique de l'Enfance du Togo (BNCE-TOGO), nous, soussignés, Mr. AKAKPO Kodjo Alphonse et Mr. TENGA Boukari, respectivement Directeur Exécutif et Responsable Administratif et Financier, affirmons que nous sommes responsables de l'établissement et de la présentation sincère des états financiers, notamment, le rapport financier du Projet « **Appui à la promotion d'une justice restaurative pour enfants au Togo** » clos aux 31 décembre 2015, conformément aux principes et règles du Système Comptable de l'Organisation et l'Harmonisation des Droits des Affaires en Afrique (SYSCOHADA) applicables aux projets.

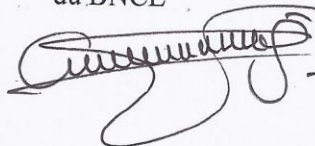
Nous confirmons au mieux de nos connaissances et en toute bonne foi les déclarations suivantes :

- Nous n'avons connaissance d'aucune irrégularité impliquant la Direction Exécutive ou les employés ayant un rôle important dans le fonctionnement du contrôle interne ou susceptible d'avoir une incidence significative sur les états financiers.
- Nous vous avons présenté tous les livres comptables, toute la documentation y afférente et tous les procès-verbaux des réunions du comité de pilotage du Projet.
- Nous confirmons que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives, y compris des omissions.

- Notre Projet s'est conformé à toutes les dispositions du contrat de subvention et des Termes de Référence dont le non-respect pourrait avoir une incidence significative sur les états financiers. Nous n'avons connaissance d'aucune violation des règles contenues dans le contrat de subvention et des Termes de Référence susceptible d'avoir une incidence significative sur les états financiers.
- Nous n'avons aucun projet ou intention susceptible d'altérer de manière significative la valeur des actifs et des passifs reflétés dans les états financiers ou leur classification.
- Aucun des biens du BNCE TOGO n'a été nanti ou hypothéqué ou ne fait l'objet de sûretés ou de servitudes.
- Aucun événement postérieur à la date de clôture ne s'est produit qui nécessiterait un ajustement des états financiers, ou une mention dans ceux-ci ou dans une note annexe auxdits états.
- Aucune réclamation concernant un contentieux n'a été reçue ou n'est actuellement attendue.
- Il n'existe pas d'accord formel ou informel de compensation relatif à l'un quelconque de nos comptes de trésorerie ou de portefeuille.

Pour le Bureau National Catholique de l'Enfance du Togo (BNCE-TOGO),

Le Responsable Administratif et Financier  
du BNCE



**Mr Tenga Boukari**



Le Directeur Exécutif du BNCE



**Mr AKAKPO Kodjo Alphonse**